



**arrs**

JAVNA AGENCIJA ZA RAZISKOVALNO DEJAVNOST  
REPUBLIKE SLOVENIJE

Številka: št. 630-1/2019-87

Datum: 29. 10. 2019

## **POROČILO:**

### **Povzetek realizacije strateških ciljev ARRS v mandatnem obdobju 2014–2019**

[Strategija delovanja in razvoja ARRS 2016–2020](#) sledi aktualni [nacionalni resoluciji o raziskovalni in inovacijski dejavnosti](#) s poudarkom na segmentu raziskovalnega dela. Prav tako podpira izvajanje vladnih dokumentov, ki so neposredno povezani z raziskovalno dejavnostjo, kot sta [strategija odprtega dostopa](#) in [načrt raziskovalnih infrastruktur](#).

Vizija delovanja in razvoja agencije je zastavljena v okviru sedmih strateških usmeritev, ki so:

- I. kakovostno izvajanje dejavnosti skladno z zakonskimi podlagami, [aktom o ustanovitvi](#) in veljavnimi nacionalnimi strateškimi dokumenti,
- II. transparentno delovanje in odzivnost,
- III. optimizacija instrumentov in razvoj pilotskih instrumentov,
- IV. spremljanje učinkov izvajanja dejavnosti,
- V. vpetost v mednarodni prostor in primerljivost,
- VI. prehod na povsem elektronske storitve ter
- VII. odprto komuniciranje z javnostmi in promocija znanosti.

Opomba: V tem poročilu je zajet tudi del mandatnega obdobja pred sprejetjem strategije (leti 2014 in 2015).

<b>I. Kakovostno izvajanje dejavnosti skladno z zakonskimi podlagami, aktom o ustanovitvi in veljavnimi nacionalnimi strateškimi dokumenti</b>				
2015	2016	2017	2018	2019
<p>Izvajanje javnih razpisov in pozivov v pogojih zmanjšane financiranja raziskovalne dejavnosti skladno s programom dela (skupno v letu 2017 objavljenih 9 domačih in 25 mednarodnih javnih razpisov in pozivov).</p> <p>Pričetek stabiliziranja raziskovalnih projektov na ravni 12 mio EUR (razpis objavljen decembra 2014).</p> <p>Po daljšem obdobju (štiri let) razpis za raziskovalno opremo (Paket 16).</p> <p>Prvič po letu 2010 splošni razpis CRP (Ciljni raziskovalni programi) z nadaljevanjem razpisov v letih 2016, 2017 in 2019.</p>	<p>Izvajanje vseh javnih razpisov in pozivov skladno s programom dela v pogojih stabiliziranega financiranja (skupno v letu 2017 objavljenih 9 domačih in 25 mednarodnih javnih razpisov in pozivov).</p> <p>Po letu 2011 je prvič zabeležen prirastek obsega razpoložljivih sredstev.</p> <p>Pričetek operativnih dejavnosti v zvezi z dokumentoma <a href="#">Nacionalna strategija odprtega dostopa do znanstvenih objav in raziskovalnih podatkov v Sloveniji 2015-2020</a> in Akcijski načrt izvedbe nacionalne strategije odprtega dostopa do znanstvenih objav in raziskovalnih podatkov v Sloveniji 2015-2020</p>	<p>Redno izvajanje vseh javnih razpisov in pozivov skladno s programom dela (skupno v letu 2017 objavljenih 9 domačih in 25 mednarodnih javnih razpisov in pozivov).</p> <p>Izvedba kompleksnega postopka nadzora koncesionarja.</p> <p>Uveljavitev usklajenih poročil pri ocenjevanju raziskovalnih projektov in raziskovalnih programov v okviru portala e-Ocenjevanje.</p> <p>Pri raziskovalnih projektih ločeni kriteriji za prijavljene temeljne in aplikativne projekte.</p>	<p>Redno izvajanje vseh <a href="#">javnih razpisov in pozivov</a> skladno s programom dela (skupno v letu 2018 objavljenih 16 domačih in 20 mednarodnih javnih razpisov in pozivov).</p> <p>Izvedba <a href="#">nadzornih postopkov</a> pri petih raziskovalnih organizacijah.</p> <p>Izvedba <b> dodatnih mehanizmov </b> ob dvakratnem rebalansu programa dela zaradi povečanja sredstev v letu 2018 (npr. <a href="#">povečanje obsega raziskovalnih projektov</a> z dvigom stopnje uspešnosti z 18 % na 22 %, <a href="#">povečanje obsega programskih skupin</a> na podlagi odličnosti, nabava <a href="#"> dodatnih znanstvenih publikacij, odprti dostop</a>).</p>	<p>Redno izvajanje vseh javnih razpisov in pozivov skladno s programom dela (skupno v letu 2017 objavljenih 9 domačih in 25 mednarodnih javnih razpisov in pozivov).</p> <p>Objavljen po obsegu največji javni razpis CRP (Ciljni raziskovalni programi) z 19 udeleženci—partnerji – državnimi/javnimi organi.</p> <p>Načrtovan/izveden nadzor štirih programskih skupin (naravoslovje, tehnika, družboslovje, humanistika).</p> <p>Agencija je <a href="#">pristopila k Deklaraciji o vrednotenju raziskovalnega dela – DORA</a>, <a href="#">besedilo deklaracije</a> je prevedeno tudi v slovenski jezik.</p>
<p>Raziskovalni programi: 303 aktivnih, 7 v evalvaciji (v letu skupaj financiranih 938,2 FTE). Op.: v letu 2014: 9 novo odobrenih, 181 v evalvaciji, skupaj v letu 922,25 FTE).</p> <p>Raziskovalni projekti: 280 aktivnih, 0 novo odobrenih (skupaj 367,01 FTE).</p>	<p>Raziskovalni programi: 303 aktivnih, 4 preoblikovani, 0 novo odobrenih, 46 v evalvaciji (v letu skupaj financiranih 937,48 FTE).</p> <p>Raziskovalni projekti: 405 aktivnih, 155 novo odobrenih (skupaj 476,33 FTE).</p>	<p>Raziskovalni programi: 299 aktivnih, 0 novo odobrenih 50 v evalvaciji (v letu skupaj financiranih 934,43 FTE).</p> <p>Raziskovalni projekti: 428 aktivnih, 152 novo odobrenih (skupaj 433,57 FTE).</p>	<p>Raziskovalni programi: 297 aktivnih, 10 novo odobrenih, 70 v evalvaciji (v letu skupaj financiranih 963,43 FTE).</p> <p>Raziskovalni projekti: 464 aktivnih, 178 novo odobrenih (skupaj 505,51 FTE).</p>	<p>Raziskovalni programi: 305 aktivnih, poziv in razpis v teku, 73 v evalvaciji (v letu skupaj financiranih 986,85 FTE).</p> <p>Raziskovalni projekti: 563 aktivnih, 198 novo odobrenih (skupaj 566,16 FTE).</p>
<p><a href="#">Letno poročilo 2015</a>. Zbornik <a href="#">Odlični v znanosti 2015</a>.</p>	<p><a href="#">Letno poročilo 2016</a> z vključeno publikacijo Odlični v znanosti 2016.</p>	<p><a href="#">Letno poročilo 2017</a> z vključeno publikacijo Odlični v znanosti 2017.</p>	<p><a href="#">Letno poročilo 2018</a> z vključeno publikacijo Odlični v znanosti 2018.</p>	<p>Letno poročilo 2019 (objava v letu 2020).</p>

<b>II. Transparentno delovanje in odzivnost</b>				
2015	2016	2017	2018	2019
<p>Pričetek delovanja Usmerjalne skupine za poglobljene spremembe postopkov (so)financiranja, ocenjevanja, spremljanja in izvajanja raziskovalne dejavnosti – <a href="#">Poročilo Usmerjevalne skupine ARRS</a> (april 2015).</p> <p>Ureditev internih aktov in odprava nepravilnosti v sistemizaciji.</p> <p>Verifikacija <a href="#">klasifikacije raziskovalnih dejavnosti ARRS</a> na Znanstvenem svetu agencije (ZSA).</p> <p>Priprava podlag za posredovanje in zajemanje podatkov iz sistema SICRIS v <a href="#">okviru pravilnika, ki ureja postopke</a> ARRS.</p>	<p><a href="#">Javni posvet</a> v sodelovanju s Slovensko akademijo znanosti in umetnosti (SAZU) in Inženirsko akademijo Slovenije (IAS): Med predlogom pravilnika o postopkih sofinanciranja, ocenjevanja, spremljanja in izvajanja raziskovalne dejavnosti in pripravo Zakona o raziskovalni dejavnosti.</p> <p>Sprejetje <a href="#">Strategije delovanja in razvoja agencije 2016–2020</a>.</p>	<p>Javna posvetovanja o možnostih uvedbe mehanizma MR+, ki omogoča vključevanje tudi raziskovalcem, ki niso člani programskih skupin (<a href="#">poročilo</a>).</p> <p>Tvorno sodelovanje v delovni skupini za spremembo Zakona o raziskovalni in razvojni dejavnosti z vključitvijo vseh organov in stalnih ekspertnih teles agencije.</p> <p>Redno ažuriran spletni napovednik <a href="#">javnih razpisov in pozivov</a> (datum objave, zaključka, objave rezultatov in kontaktnih oseb), rokovniki posameznih javnih razpisov in pozivov ter <a href="#">letnih obveznosti</a> RO.</p> <p>Mesečno ažuriran spletni Pregled financiranja za pogodbeno leto (t.i. Bela knjiga – BK), začetek priprave prikaza BK po denarnem toku (načrtovana implementacija v letu 2018).</p> <p>Odprtost sej ZSA v smislu povečanja pretoka informacij ter odzivnosti – sodelovanje zunanjih gostov na sejah (prestavniki KOsRIS, Rektorske konference, pristojnega ministrstva in drugi).</p>	<p>Izvedba dogodka <a href="#">Dan ARRS – podpiramo odličnost</a> v štirih sekcijah: a) vsebinski delavnici (mehanizmi financiranja glede na stopnjo raziskovalne kariere; namenska poraba sredstev in poročanje), b) panelna seja z udeležbo ministra in predsednika Science Europe, c) sprejem za novo generacijo mladih raziskovalcev in d) vključitev prej ločenega sklopa šestih dogodkov Odlični v znanosti.</p> <p>Izvedba <a href="#">javnega posveta</a> o nadaljnji krepitvi evalvacijskih postopkov – razširjene seje Znanstvenega sveta agencije v sodelovanju s SAZU in pristojnim ministrstvom.</p> <p>Sodelovanje v <a href="#">delovni skupini</a> za spremembo Zakona o raziskovalni in razvojni dejavnosti z vključitvijo vseh organov in stalnih ekspertnih teles agencije.</p> <p>Redno ažuriran <a href="#">spletni napovednik javnih razpisov in pozivov</a> (datum objave, zaključka, objave rezultatov in kontaktnih oseb), rokovniki posameznih javnih razpisov in pozivov ter <a href="#">letnih obveznosti RO</a>; mesečno ažuriran spletni <a href="#">Pregled financiranja za pogodbeno leto</a>.</p> <p>Priprava <a href="#">analitskih poročil</a> (podrobnosti pri strateškem cilju V. Spremljanje učinkov izvajanja dejavnosti).</p> <p>Redna objava <a href="#">mednarodnih primerjav</a> (zajem podatkov za 2018).</p>	<p><a href="#">Računsko sodišče je učinkovitost delovanja agencije ocenilo z delno učinkovito in v revizijskem poročilu predlagalo devet popraviljalnih ukrepov</a>.</p> <p>Agencija je v predpisanem roku odgovorila z odzivnim poročilom. Izboljševanje postopkov skladno s priporočili Računskega sodišča RS je agencija izvajala že med postopkom revizije.</p> <p>Na podlagi <a href="#">porevizijskega poročila Računskega sodišča Republike Slovenije</a> z dne 14. 10. 2019 je Upravni odbor agencije na podlagi sklepa Znanstvenega sveta agencije sprejel sklep glede zadnjega preostalega popraviljalnega ukrepa, s čimer se je postopek revizije Računskega sodišča zaključil.</p>

<b>III. Optimizacija instrumentov in razvoj pilotskih instrumentov</b>				
<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<p>Upravni odbor agencije je po soglasju pristojnega ministrstva sprejel <a href="#">Pravilnik o postopkih (so)financiranja in ocenjevanja ter spremljanju izvajanja raziskovalne dejavnosti (PRAP)</a> z velikimi spremembami, kot so odmik od kvantitativnih kriterijev ocenjevanja in vpeljava usklajenega poročila.</p> <p>Ločili smo tudi kriterije za temeljne in aplikativne projekte.</p>	<p>Nadgradnja analize finančnih poročil z ex-post <a href="#">analizo</a> razpisov in pozivov ter drugih dejavnosti.</p> <p>Uvedba združenega analiziranja vsebinsko sorodnih ali po obsegu manjših dejavnosti.</p> <p>Priključitev k programu ERC za gostujoče raziskovalce.</p>	<p>Sprejem sprememb Pravilnika o postopkih (so)financiranja in ocenjevanja ter spremljanju izvajanja raziskovalne dejavnosti in takojšnja implementacija sprememb.</p> <p>Uvedba pilotnega mehanizma MR+ za dodatnih 50 mladih raziskovalcev po kriteriju znanstvene odličnosti (odprt tudi za nečlane programskih skupin).</p> <p>Uvedba mehanizma <a href="#">Marie Skłodowska-Curie Pečat odličnosti</a> (javni poziv odprt in zaključen v letu 2017, začetek (so)financiranja v januarju 2018).</p> <p>Zaključek javnega razpisa za (so)financiranje gostovanj pri vodjih ERC projektov, objavljenega novembra 2016 in (so)financiranje prvih gostovanj.</p> <p>Prejet pozitiven odziv ERC in nadaljevanje mehanizma za (so)financiranje novih gostovanj v 2018.</p>	<p>Izvajanje pilotnega mehanizma <a href="#">MR+</a> za dodatnih 50 mladih raziskovalcev po kriteriju znanstvene odličnosti (odprt tudi za nečlane programskih skupin), preizkus uporabe klasifikacije ved in področij FORD (OECD Frascati 2015).</p> <p>Začetek financiranja po mehanizmu <a href="#">Marie Skłodowska-Curie Pečat odličnosti</a>.</p> <p>Nadaljevanje javnega razpisa za (so)financiranje <a href="#">gostovanj pri vodjih ERC</a> projektov in (so)financiranje prvih gostovanj.</p> <p>Pilotna izvedba povračila <a href="#">stroškov objav v znanstvenih publikacijah v zlatem odprtem dostopu</a>.</p> <p>Objavljen čistopis sprememb in dopolnitev <a href="#">Pravilnika o postopkih</a> (so)financiranja in ocenjevanja ter spremljanju izvajanja raziskovalne dejavnosti.</p>	<p>Predlagane spremembe pravilnika o postopkih za možnost odprave očitnih napak panela.</p> <p>Prehod na objavo <a href="#">rednih letnih javnih razpisov za nakup raziskovalne opreme</a> in več kot <a href="#">podvojitvev sredstev</a> za aktualni razpis za raziskovalno opremo iz leta 2018.</p> <p>V sodelovanju s pristojnim ministrstvom zasnova reintegracijskega programa »Program dr. Aleša Debeljaka za povezovanje slovenskega znanja in inovacij« in njegova realizacija v okviru <a href="#">javnega razpisa za raziskovalne projekte</a>.</p>

<b>IV. Spremljanje učinkov izvajanja dejavnosti</b>				
2015	2016	2017	2018	2019
<p>Priprava elementov strategije razvoja in delovanja agencije s poudarkom tudi na spremljanju učinkov izvajanja dejavnosti.</p>	<p>Zasnova teme v okviru javnega razpisa CRP 2016, ki skladno z Resolucijo o raziskovalni in inovacijski strategiji Republike Slovenije do leta 2020 naslavlja vprašanja učinkovitosti delovanja in upravljanja raziskovalnega sistema s ciljem identifikacije izboljšav sistema in optimizacije alokacije javnofinančnih sredstev v ta namen. Namen omenjenega CRP je v raziskavi segmentov učinkovitega upravljanja z vidika vrednotenja raziskovalnega dela, družbenoekonomskih učinkov znanosti in raziskav ter mednarodne vpetosti znanosti.</p>	<p>Spremljanje in analiza bibliometričnih podatkov iz relevantnih baz podatkov. Letno ažurirano spletno mesto.</p> <p>Razvoj formata vmesnega poročanja s ciljem zmanjšanja administrativnih bremen za raziskovalke in raziskovalce ter preglednejše spremljanje učinkov</p> <p>Priprava in spletna objava analiz: <a href="#">Analiza vključenosti raziskovalk in raziskovalcev v raziskovalne programe</a> in <a href="#">Analiza zaposlovanja doktoric in doktorjev znanosti po usposabljanju za obdobje od 2012 do 2016</a>.</p> <p>Redno izvajanje ocenjevanja letnih, vmesnih in zaključnih poročil o raziskovalni dejavnosti.</p>	<p>Spremljanje in analiza bibliometričnih podatkov iz relevantnih baz podatkov. Letno ažurirano spletno mesto.</p> <p>Priprava in spletna objava analiz: <a href="#">Analiza Javnega razpisa za izbor mentorjev novim mladim raziskovalcem za leto 2018 – pilotni razpis MR+</a> in <a href="#">Raziskovalni potenciali, financiranje in znanstveni dosežki, pregledno poročilo</a>.</p> <p>Redno izvajanje ocenjevanja letnih, vmesnih in zaključnih poročil o raziskovalni dejavnosti.</p> <p>Nova priloga k letnemu poročilu: <a href="#">(So)financiranje raziskovalnih projektov in programov v letu 2017</a>. Razvoj formata vmesnega poročanja.</p> <p>Agencija v okviru ERA-NET Cofund projekta <a href="#">SUGI (JPI Urbana Evropa in Belmont Forum)</a> vodi delovni paket za spremljanje in oceno učinkov financiranih projektov. Pilotno zasnovan in v ERA-NET Cofund projektu preizkušen pilotni proaktivni pristop k spremljanju učinkov ter razviti priročnik bosta nudila izkušnje za nadaljnje oblikovanje nacionalnega pristopa k spremljanju učinkov.</p>	<p>Zaključek <a href="#">revizije Računskega sodišča RS</a>.</p> <p>Revizijsko poročilo: Učinkovitost izbire raziskovalnih programov in projektov Javne agencije za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije</p> <p>Porevizijsko poročilo: Popravljalni ukrepi pri reviziji učinkovitosti izbire raziskovalnih programov in projektov Javne agencije za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije</p> <p>Priprava in izvedba popravljalnih ukrepov.</p>

<b>V. Vpetost v mednarodni prostor in primerljivost</b>				
2015	2016	2017	2018	2019
<p>Spodbujanje prijav na razpise Evropskega raziskovalnega sveta <a href="#">ERC</a> z izvajanjem komplementarne shema.</p> <p>Agencija je postala članica Skupne programske pobude Urbana Evropa, v okviru katere je bil objavljen mednarodni razpis Pametne urbane prihodnosti.</p> <p>Nadaljevanje izvedbe treh sklenjenih sporazumov sheme vodilne agencije (Belgija, Madžarska, Avstrija).</p>	<p>Oblikovanje nacionalnega mehanizma gostovanj pri nosilcih ERC projektov. Gostovanja raziskovalcev in raziskovalcev iz Slovenije pri nosilcih projektov ERC predstavljajo vrhunsko znanstveno izmenjavo pri najeminentnejših znanstvenikih in v svetovno najboljše opremljenih raziskovalnih okoljih.</p> <p>Izvedba informativnega dneva <a href="#">COST</a>.</p> <p>Ponovno vzpostavljeno bilateralno sodelovanje z Zvezno republiko Nemčijo in Madžarsko.</p> <p>Nadaljevanje izvedbe treh sklenjenih sporazumov sheme vodilne agencije.</p> <p>Spodbujanje prijav na razpise Evropskega raziskovalnega sveta <a href="#">ERC</a> – komplementarna shema.</p>	<p>Uspešna prva izvedba razpisa za gostovanja pri vodjih projektov Evropskega raziskovalnega sveta (ERC).</p> <p>Uspešna vzpostavitev instrumenta Marie Skłodowska-Curie Pečat odličnosti.</p> <p>Izvolitev direktorja agencije v Upravni odbor združenja Science Europe.</p> <p>Agencija je ena od petih soustanoviteljic iniciative za tesnejše povezovanje agencij v srednje-evropskem prostoru CE HORCs (prvi sestanek direktorjev in predsednikov v Ljubljani, 6.–7. 9. 2017).</p> <p>Nadaljevanje izvedbe treh sklenjenih sporazumov sheme vodilne agencije.</p> <p>Objavljen razpis dvostranskega mednarodnega sodelovanja z Državo Izrael za sofinanciranje raziskovalnih projektov (ne le mobilnostnega sodelovanja).</p> <p>Spodbujanje prijav na razpise Evropskega raziskovalnega sveta <a href="#">ERC</a> – komplementarna shema.</p>	<p>Aktivno delovanje v Upravnem odboru združenja <a href="#">Science Europe</a>, pri drugih aktivnostih Science Europe in v iniciativah evropskega raziskovalnega področja ERA.</p> <p>Agencija je v prvem krogu pristopila k skupnemu prizadevanju Evropske komisije in Science Europe za odprti dostop (<a href="#">Koalicija S za uresničevanje Načrta S</a>).</p> <p>Podpis pisma o nameri ustanovitve srednjeevropske pobude <a href="#">CEUS</a>. Agencija je ena od štirih soustanoviteljic iniciative za tesnejše povezovanje agencij v srednje-evropskem prostoru.</p> <p>Aktivna udeležba predstavnikov in predstavnic agencije na delovni ravni v aktivnostih Science Europe in v iniciativah prostora ERA (<a href="#">JPI Urbana Evropa</a>, <a href="#">NORFACE</a> in partnerstvo <a href="#">PRIMA</a>).</p> <p>Izvajanje zaključnih aktivnosti za podpis <a href="#">sporazuma o sodelovanju s švicarsko agencijo SNSF</a> kot partnerko pri mehanizmu vodilne agencije.</p> <p>Aktivna udeležba predstavnikov in predstavnic agencije na delovni ravni Science Europe v MLA Task Force za vzpostavitev instrumenta multilateralne vodilne agencije; izvedba delovnega sestanka Science Europe MLA Task Force v Ljubljani.</p> <p>Objavljen mednarodni razpis Governance – Demokratično upravljanje v nemirnem času, mreža NORFACE.</p>	<p>Agencija je pristopila k podpori delovanja evropske spletne platforme <a href="#">AcademiaNet</a>: profili vodilnih znanstvenic.</p> <p>Partnerice Srednjeevropskega partnerstva za znanost (CEUS) podpisale sporazum o multilateralni shemi vodilne agencije.</p> <p>ARRS je kot druga agencija iz držav EU-13 podpisala dogovor o sodelovanju s Švicarsko nacionalno fundacijo za raziskave (SNSF).</p> <p>ARRS in Hrvaška znanstvena fundacija (HRZZ) sklenili dogovor o vodilni agenciji.</p> <p>Ponovna izvolitev direktorja agencije v Upravni odbor združenja Science Europe.</p> <p>Izvajanje zaključnih aktivnosti za podpis sporazuma o multilateralni vodilni agenciji v okviru Science Europe.</p> <p>Pričetek dogovorov za podpis sporazuma sheme vodilne agencije s Federativno Republiko Brazilijo.</p> <p>Izvedba petih sklenjenih sporazumov sheme vodilne agencije.</p> <p>Spodbujanje prijav na razpise Evropskega raziskovalnega sveta <a href="#">ERC</a> – komplementarna shema.</p>

<b>VI. Prehod na povsem elektronske storitve</b>				
2015	2016	2017	2018	2019
<p>Zagon razvoja sistema za e-Ocenjevanje.</p> <p>Izvajanje izboljšav sistema e-Obrazci s prilagajanjem procesov in izboljševanjem uporabniške izkušnje (trajna naloga).</p>	<p>Stabiliziranje podpornega dela informacijskega sistema in nadaljnja širitev elektronskega dostopa uporabnikov.</p> <p>Sprotno posodabljanje strojne in programske računalniške opreme zaposlenih. Posodabljanje sledi večletnemu načrtu in je usklajeno s finančnimi možnostmi agencije. Poleg tega pa ga (po odobritvi Vlade RS) financiramo tudi iz medletnih finančnih presežkov.</p>	<p>Uspešna uvedba sistema za recenzente in pridobitev usklajenega poročila e-Ocenjevanje z verifikacijo z uporabo v realnem okolju (v 2017 izvedeno ocenjevanje raziskovalnih programov in prve faze raziskovalnih projektov).</p> <p>V letu 2017 10. obletnica uporabe portala eObrazci. 98 % dokumentov je oddanih z digitalnim podpisom.</p> <p>Večje spremembe in investicije na ravni systemske programske opreme, kot je na primer prehod na nov e-poštni strežnik.</p>	<p>Pričetek projekta prehoda na arhitekturno, procesno in uporabniško posodobljen sistem elektronskega poslovanja agencije s postopno opustitvijo sistema Vedana.</p> <p>Uspešna uporaba sistema za recenzente in pridobitev usklajenega poročila e-Ocenjevanje z verifikacijo z uporabo v realnem okolju (v 2018 izvedeno ocenjevanje raziskovalnih programov in druge faze raziskovalnih projektov).</p> <p>Nenehno dopolnjevanje portala e-Obrazci, zaledna podpora izračunavanju kazalnika A3 in dvigovanje kakovosti vseh zalednih podpornih procesov skladno z viri, ki so na voljo.</p>	<p>Zaradi višje sile in s tem prekinitve sodelovanja z zunanjim izvajalcem poslovnega dela informacijskega sistema je uvedeno krizno upravljanje informacijske podpore. Krizno upravljanje pomeni podreditev vseh dejavnosti vzpostavitvi nove arhitekture in zagotavljanju rednega izplačevanja obveznosti raziskovalnim organizacijam.</p> <p>Pristojno ministrstvo je bilo sproti obveščano o razmerah, ki jih zaradi kadrovskega načrta ni bilo možno sanirati. Stopnja tveganja zaradi neredundantnosti informacijske podpore v smislu človeških virov je še vedno prisotna, o njej je bil seznanjen tudi Upravni odbor agencije v novi sestavi.</p> <p>(Celotna korespondenca s pristojnim ministrstvom in gradivo za sejo Upravnega odbora agencije je dosegljivo na zahtevo.)</p>

<b>VII. Odprto komuniciranje z javnostmi in promocija znanosti</b>				
2015	2016	2017	2018	2019
<p>Druga izvedba v letu 2014 vzpostavljenega <a href="#">projekta Komuniciranje znanosti</a>. Osrednja gostja <a href="#">delavnice za urednike in novinarje</a> je bila Vivienne Parry, vidna publicistka na področju znanosti, pilotno je izvedena <a href="#">delavnica medijskih veščin za raziskovalce</a>.</p> <p>Izvedba niza <a href="#">štirih dogodkov</a> projekta Odlični v znanosti in izdaja samostojne <a href="#">publikacije</a>.</p> <p>Nadaljevanje in nadgradnja v letu 2014 vzpostavljenega razpisa za spodbujanje inovativnih aktivnosti za promocijo znanosti.</p> <p>Podpora pri organizaciji izbora Mentor leta v sodelovanju z Društvom mladih raziskovalcev.</p> <p>Trajna uvedba obvestil na spletni strani agencije za seznanjanje javnosti na različnih področjih.</p>	<p>Tretja izvedba projekta Komuniciranje znanosti: v sodelovanju z Veleposlaništvom Združenih držav Amerike je bila izvedena strokovna delavnica za urednike in novinarje ter prvič tudi predavanje o komuniciranju znanosti za raziskovalke in raziskovalce s priznanim kolumnistom New York Times Georgom Johnsonom (prejemnik AAAS Science Journalism Award). Izvedba <a href="#">Delavnice medijskih veščin za raziskovalke in raziskovalce</a>.</p> <p>Izvedba <a href="#">šestih dogodkov</a> projekta Odlični v znanosti. V letu 2016 so bili Odlični v znanosti umeščeni v sklop dogodkov Mesec znanosti, ki ga je organiziralo Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport. Objava dosežkov je prvič umeščena v Letno poročilo agencije (<a href="#">publikacija</a>).</p> <p>Vzpostavitev spletne rubrike <a href="#">Promocija znanosti</a>.</p>	<p>Izvedba niza <a href="#">šestih dogodkov</a> projekta Odlični v znanosti. Dosežki so bili objavljeni v Letnem poročilu agencije za leto 2017 (<a href="#">publikacija</a> v slovenskem in angleškem jeziku). Sprejem za novo generacijo mladih raziskovalcev pri <a href="#">Predsedniku Republike</a> (dogovor na podlagi dogodka ob obeležitvi 30 let delovanja programa MR v 2016).</p> <p>Četrta izvedba projekta <a href="#">Komuniciranje znanosti – Dnevi komuniciranja znanosti</a>: izvedba odmevnega niza dogodkov in strokovnih delavnic o komuniciranju znanosti za raziskovalce in medije – Dnevi komuniciranja znanosti (osrednja gostja: prof. dr. Deborah Blum, direktorica programa znanstvenega novinarstva na MIT in Pullizerjeva nagrajenka).</p> <p>Nadaljevanje spodbujanja razvoja in vzpostavitve inovativnih komunikacijskih aktivnosti za promocijo znanosti. Uvedba nove spodbude za vzpostavitev in razvoj globalnih platform povezovanja z namenom ustvarjanja dolgoročno delujočih platform za mreženje, vzpostavitev (projektne) znanstvenoraziskovalnega sodelovanja in kroženja znanja.</p>	<p>Izvedba letnega nacionalnega dogodka <a href="#">Dan ARRS 2018 – podpiramo odličnost</a> (290 udeleženk in udeležencev; prek spletnih prenosov na platformah STA kot medijskega partnerja je dogodek v živo spremljalo še 387 različnih gledalcev; spletna prenosa plenarnega dela dogodka in slavnostnega sprejema nove generacije MR sta dosegla okrog 3700 uporabnikov, posnetka pa sta dan po ogledu zabeležila 870 ogledov). Dogodek je med drugim omogočil: umestitev prej razdrobljenih dogodkov Odlični v znanosti v program Dan ARRS in sprejem za novo generacijo mladih raziskovalcev pod pokroviteljstvom predsednika republike in ob udeležbi pristojnega ministra.</p> <p>Okrepljene aktivnosti <a href="#">spletne komunikiranja novosti</a> – sprememba internih aktov, uvedba pilotnih in drugih novih mehanizmov agencije.</p> <p>Vzpostavljena in redno ažurirana je bila spletna rubrika <a href="#">Medijsko zrcalo</a>.</p> <p>Agencija je nadaljevala aktivnosti spodbujanja razvoja in vzpostavitve <a href="#">inovativnih komunikacijskih aktivnosti za promocijo slovenske znanosti</a>, vključno z globalnimi platformami povezovanja.</p>	<p>Druga izvedba letnega nacionalnega dogodka Dan ARRS s predstavitevami dosežkov Odlični v znanosti 2019 in slavnostnim sprejemom za novo generacijo mladih raziskovalk in raziskovalcev.</p> <p>Priprava projekta Dnevi komuniciranja znanosti, ki bo izveden v dveh delih: prvi del s priznanim osrednjim gostom ali gostjo v formatu izvedbe iz leta 2017 v januarju 2020 in v drugem delu v povezavi z ESOF 2020, julija 2020 z organizacijo »road trip« obiska evropskih znanstvenih novinarjev na raziskovalnih organizacijah v Sloveniji.</p> <p>Agencija nadaljuje aktivnosti spodbujanja razvoja in vzpostavitve <a href="#">inovativnih komunikacijskih aktivnosti za promocijo slovenske znanosti</a>, vključno z globalnimi platformami povezovanja.</p> <p>Podpora pri organizaciji jubilejnega 10. izbora Mentor leta v sodelovanju z društvom Mlada akademija, sprejem v palači Predsednika RS.</p> <p>Agencija je pristopila kot članica k omrežju za promocijo raziskovalk <a href="#">AcademiaNet</a>.</p>